

# Andrea Giacomelli



## Dati anagrafici

Nome : Andrea  
Cognome : Giacomelli

## Formazione Accademica e Titoli

- **2009**-Membro del Comitato Pianificazione e Controllo in ambito ANDAF,
- **2008**- Socio Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF)
- **2007**- Registro Revisori Contabili
- **1995**-Aderente all'associazione "Controller Associati"
- **1994**-Albo dottori Commercialisti Ordine di Ancona
- **A.A.1992-1993**-Laurea in Economia e Commercio ad indirizzo di gestione aziendale presso la facoltà di Ancona, con votazione di 110/110 cum laude.
- **A.A.1986-1987**- Diploma di maturità presso l'Istituto Tecnico Commerciale G.Benincasa di Ancona.: Perito commerciale e Ragioniere programmatore, voto di 50/60

<b>Da: febbraio 2015</b> <b>A: ora</b>	<b>Società TPL Responsabile Amministrazione Finanza e Controllo di Gestione</b>
---	---

Responsabilità 6 FTE

- Responsabilità area Bilancio e Contabilità e rapporti con Consulente fiscale
- Responsabile Pianificazione, Controllo di Gestione e Reporting
- Responsabile Finanza e Tesoreria

## Esperienze professionali

<b>Da: febbraio 2011</b> <b>A: febbraio 2015</b>	<b>Società TPL. Controller &amp; Risk Manager</b>
---	---

Responsabilità 3 FTE

- Responsabile risk assessment e reporting rischi
- Responsabile Gestione rischi assicurabili
- Responsabile Esazione
- Responsabile Reporting e Controllo di Gestione

<b>Da: Febbraio 2007</b> <b>A: ora</b>	<b>Consulente Direzionale</b>
---	-------------------------------

- Analisi disegno ed implementazione di modelli di organizzazione e gestione ex.D.lgs.231/01
- Analisi disegno ed implementazione di modelli di pianificazione e controllo di gestione
- Analisi disegno ed implementazione di modelli e processi di controllo interno contabile
- Progettazione e realizzazione di modelli di Controllo Interno per società quotate midcap
- Gestione di progetti di Internal Audit, fraud Audit, compliance management in outsourcing

<b>Da: febbraio 2007</b> <b>A: gennaio 2011</b>	<b>Partner Operari S.r.l. Consulting – Controllo di gestione - Audit, Internal Audit, Compliance Management, Risk Management-</b>
--	---

Come partner Responsabilità da 3 a 10 FTE

- Analisi disegno ed implementazione di modelli di organizzazione e gestione ex.D.lgs.231/01
- Analisi disegno ed implementazione di modelli di pianificazione e controllo di gestione
- Analisi disegno ed implementazione di modelli e processi di controllo interno contabile
- Progettazione e realizzazione di modelli ex. 262/05 in relazione alle attività di attestazione rilasciate dal Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili per società quotate midcap
- Gestione di progetti di Internal Audit, fraud Audit, compliance management in outsourcing
- Progettazione e realizzazione di modelli e sistemi di *risk management* (individuazione, valutazione dei rischi, disegno e realizzazione dei modelli di gestione interna e delle politiche di trasferimento) per primarie società quotate (intermediari ex.art.107 TUF)
- Progettazione e realizzazione modelli ICAAP
- Analisi e valutazione dell'adeguatezza dei requisiti Patrimoniali di numerosi intermediari finanziari vigilati
- Disegno e realizzazione di modelli di conformità ai requisiti espressi dalla normativa Antiriciclaggio
- Assistenza alla realizzazione di modelli di compliance management (in particolare istruzioni di vigilanza Banca d'Italia , normativa di settore Carte di Credito e sistemi di pagamento, antiriciclaggio)

<b>Da: Febbraio 2004</b>	<b>Risk Manager del gruppo del Gruppo CartaSi</b>
<b>A: Gennaio 2007</b>	

**Come Responsabile dell'unità Risk Management dell'intero gruppo riportavo all'AD ed al CdA**  
(responsabilità di 12 FTE) :

L'unità Risk Management era collocata in staff all'amministratore delegato dell'impresa capogruppo a servizio di tutte le esigenze di gruppo e delle società controllate. Alla posizione riportavano le unità organizzative Operational risk management, Compliance risk management, lct risk management.

Il ruolo prevedeva la completa responsabilità in merito alle attività di identificazione, valutazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei rischi operativi, finanziari, di credito e conformità assunti dalle singole società del gruppo (SiHolding Spa., CartaSi Spa, SiServizi Spa, SiCollection Spa, YGeneration Spa, CartaFacile Spa).

La gestione del profilo di rischio era effettuata attraverso strumenti tecnici di mitigazione gestionale (procedure e sistemi di controllo interno di primo, secondo e terzo livello) e/o mediante l'attivazione di opportune strategie di trasferimento assicurativo attraverso prodotti "standard" o strumenti *custom* quali A.R.T. o contratti *ad hoc* la cui configurazione e negoziazione era gestita direttamente con le compagnie o in alcuni casi con l'ausilio di broker del settore.

Nell'ambito della posizione ho svolto il ruolo di capoprogetto per la realizzazione del modello di organizzazione e gestione di cui al D.Lgs.231/01.

Sulle materie di competenza (gestione dei rischi e operatività) ho rappresentato il sistema dei pagamenti italiano a Bruxelles, nell'ambito della presso l'European Payment Council nei lavori di realizzazione del Payment Legal Framework attualmente in uso per la regolamentazione dei sistemi di pagamento attivi nel territorio dei paesi UE che adottano l'euro.

Su mandato dei CdA delle diverse società del gruppo ho rappresentato le stesse in contesti mediati avversi (trasmissioni televisive, radiofoniche, interviste e conferenze stampa, comunicati stampa ecc..) per la gestione dei momenti di crisi di immagine. Ho avuto specifica formazione per la gestione delle relazioni in ambito conflittuale e in momenti di public speaking.

Ero membro del comitato di direzione e partecipavo regolarmente a tutti i CdA in cui venivano trattate le materie di mia responsabilità.

<b>Da: Ottobre 2000</b>	<b>Senior Manager Deloitte Consulting – Management Solutions</b>
<b>Da: Novembre 1999</b>	
<b>A: Gennaio 2004</b>	

**Come Senior Manager** -responsabilità di ufficio e di service line sul territorio nazionale-(responsabilità di circa 20 FTE), sino a maggio 2002. Nell'ambito delle attività di Financial Audit , Corporate Finance e

Consulting responsabile operativo della linea di servizi Enterprise Risk Services per l'area Centro-Sud (uffici di Roma, Firenze, Bologna, Napoli, Ancona e Cagliari).

- Analisi disegno ed implementazione di modelli di organizzazione e gestione ex.D.lgs.231/01
- Analisi disegno ed implementazione di modelli di pianificazione e controllo di gestione
- Analisi disegno ed implementazione di modelli e processi di controllo interno contabile
- Progettazione e realizzazione di modelli di Controllo Interno per società quotate midcap
- Gestione di progetti di Internal Audit, fraud Audit, compliance management in outsourcing
- Progettazione e realizzazione di modelli e sistemi di *risk management* (individuazione, valutazione dei rischi, disegno e realizzazione dei modelli di gestione interna e delle politiche di trasferimento) per primarie società quotate (intermediari ex.art.107 TUF)
- Progettazione e realizzazione modelli ICAAP
- Analisi e valutazione dell'adeguatezza dei requisiti Patrimoniali di numerosi intermediari finanziari vigilati
- Disegno e realizzazione di modelli di conformità ai requisiti espressi dalla normativa Antiriciclaggio
- Assistenza alla realizzazione di modelli di compliance management (in particolare istruzioni di vigilanza Banca d'Italia , normativa di settore Carte di Credito e sistemi di pagamento, antiriciclaggio)
- Progettazione disegno ed implementazione modelli di revenue assurance per aziende TLC e Utilities

<b>Da: Ottobre 1996</b> <b>A: Novembre 1999</b>	<b>Manager Pricewaterhousecoopers S.p.A.</b>
--	--

**Come Manager** (responsabilità di circa 15 FTE)

nella divisione Operational & Systems Risk Management (OSRM), mi sono occupato Financial Audit, di risk management, valutazione delle strutture di controllo interno, disegno e implementazione di sistemi di pianificazione e controllo di gestione e misurazione del rischio. Assistenza in progetti di risk mapping e insurance management nell'ambito del settore banking, TLC e Utilities

<b>Da: 1995</b> <b>A: 1996</b>	<b>CFO Jvc Professional Products Italia S.p.A.</b>
-----------------------------------	--

**Come Chief Financial Officer** (con responsabilità di 15 FTE)

L'azienda era la branch locale del gruppo JVC parte della conglomerata Matsushita (JVC, Panasonic ecc.) la posizione prevedeva la piena responsabilità:

- delle attività di **pianificazione e controllo di gestione**, della **gestione operativa di tesoreria** e di ottimizzazione dei flussi e dell'ottimizzazione del rischio di tasso e di funding
- della produzione del bilancio civilistico e secondo i principi di gruppo, del reporting interno e alla casa madre della gestione dei processi di forecast nell'ambito del modello Just in Time
- della gestione del portafoglio assicurativo della società

<b>Da: 1993</b> <b>A: 1995</b>	<b>Auditor Price Waterhouse S.p.A.</b>
-----------------------------------	--

**come Auditor** ho partecipato a numerosi incarichi di revisione e certificazione di bilancio con compiti di audit finanziario e di processo.

### **Docenze e attività didattiche**

**Oggi:** docenze per l'Istituto Adriano Olivetti (ISTAO) in materia di Risk Management Governance e Controllo di Gestione

**giugno 2014:** docente ISTAO in materia di Financial Risk Management nell'ambito dei master in business administration

**settembre 2013:** relatore "applicazione di modelli statistici al rischio frode" nell'ambito del corso di statistica UNIVPM

**giugno 2006 :** relatore per l'istituto scienza bancarie di Lucca sul tema degli impatti e delle evoluzioni derivanti dall'applicazione delle regole SEPA

**2004-2005-2006:** interventi tematici alla convention annuale ABI su Risk Management e monetica

**1995-**Presso l'I.M.E. (istituto di formazione privato): Come tutor free lance ai corsi di Economia Politica.

**1996 -1999** Trainer ai corsi di formazione interna PriceWaterhouseCoopers per new joiners  
**1999-2003** Trainer ai corsi di formazione interna del personale Deloitte&Touche per senior e manager

### **Conoscenze IT e altre conoscenze specifiche**

All'interno della struttura PWC e Deloitte ho seguito training specifici riguardo al *System Mapping*, *System Assurance*, *IT General Control Review*, Metodologia: *SMM*, Metodologia: *Change Integration* e diverse metodologie per l'implementazione dei pacchetti ERP (SAP r3, JDE, Navision)

Oltre ai principali pacchetti software di informatica individuale e di flowcharting, nell'ambito delle esperienze di risk management ho approfondito l'utilizzo dei pacchetti di analisi statistica e di supporto all'Enterprise Risk Management in particolare la suite SAS, DSSP, Mathematica.

Ho utilizzato per anni pacchetti di supporto al process mapping, risk mapping e alla valutazione qualitativa e quantitativa dei rischi (MEGA, ARIS, Pentana).

All'interno della struttura PWC ero referente della progettazione ed applicazione dei modelli di valutazione delle performance e di gestione delle risorse umane (il vero capitale di una società di consulenza). Ho preso parte alla progettazione di tutto il career model attualmente in uso con lo studio delle dimensioni di valutazione rilevanti e la costruzione dei sistemi di valutazione e di assessment.

### **Lingue Straniere:**

**Inglese:** Fluente

**Francese:** Base

**1995-** Diploma presso il CEB Course for English and British studies in Norwich (University of East Anglia UK)

**1996-** Diploma di lingua inglese presso St. Joseph Hall College in Oxford (riconosciuto ARELS)

### **Hobbies ed interessi**

- Ho praticato la pallanuoto sino al 1993 nel team centro nautico vela Ancona nel campionato di serie C nazionale
- Attualmente pratico il nuoto a livello amatoriale ed il Cross Fit
- Pesca sportiva .
- Letture di pubblicazioni sul pensiero sistemico, sulla filosofia matematica e logica.
- Tango argentino e musica Jazz.
- Ho fondato il movimento di opinione METRICUBIZERO con il quale sono stato eletto consigliere comunale nel 2009
- Sono stato membro di minoranza del consiglio comunale di Sirolo dal 2009 al 2014

### **Trattamento dei dati personali**

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 196/03 e successive modifiche e integrazioni

**Andrea Giacomelli**